

AMBASSADEUR GROTE BEDRIJVEN: **TOBANIA**

PILOOT NAAR UW DIGITALE BESTEMMING

Dankzij een sterke organische groei en een slimme strategie groeide Tobania uit tot een van de grote businessconsultancy- en IT-integratoren op de Belgische markt. Het voorbije jaar nam het bedrijf twee gespecialiseerde niche-spelers over om het aanbod nog te verruimen. CEO Lode Peeters kijkt uit naar internationale kansen.

DIRK VAN THUYNE, FOTOGRAFIE KRIS VAN EXEL



LODE PEETERS
"We zijn stilaan klaar voor de volgende grote stap naar het buitenland."

Als specialist in digitale bedrijfstransformatie legde Tobania de voorbije jaren een opvallend parcours af. In nauwelijks enkele jaren tijd verdrievoudigde het omzetcijfer tot meer dan 95 miljoen euro. Dat had

deels te maken met organische groei, maar ook met een grote overname. In 2014 fuseerden Tobius en Saga Consulting Group tot Tobania. Door de krachten te bundelen, kon de fusiegroep veel sneller uitgroeien tot een nieuwe, grote IT-integrator op de Belgische markt.

Doelgerichte, veilige vlucht

Op de Belgische markt komt het bedrijf grote spelers tegen als Delaware, Cronos, Cegeka en Realdolmen. Voor Tobania is digitale transformatie veel meer dan louter technologie. "Wij werken op drie niveaus: mens en cultuur, processen en organisatie, en technologie", legt Lode Peeters uit. "Het grote verschil met onze concurrenten is dat wij altijd vertrekken vanuit een bedrijfsoplossing. We nemen niet zomaar de leiding over een transformatietraject bij de klant. Tenzij hij het anders wil, blijft de klant als piloot aan het stuur zitten. Onze taak bestaat erin hem te begeleiden en zo te zorgen voor een doelgerichte, veilige vlucht."

Om een veilige landing te garanderen combineert Tobania heel wat expertise in *managed services*, strategie en management, beveiliging en ondersteuning, de cloud, het web en applicatietoepassingen, enzovoort. Op die manier is het bedrijf uitgegroeid tot een one-stop-shop voor zijn klanten. Die vormen een heterogeen gezelschap van nutsbedrijven en fabrikanten tot sociaal secretariaten. Historisch is Tobania diepgeworteld in de financiële wereld en dat is nog altijd de belangrijkste sector.

Internationale expansie

Het voorbije jaar zat het management van Tobania niet stil. Het bedrijf deed onder meer twee overnames. Vorige zomer bundelde het de krachten met UXpro. Dat bedrijf adviseert op het gebied van service-ontwerp en is actief in thema's als prototyping, visueel ontwerp en gebruikstesten bij het ontwerp van websites, desktop-software en mobiele apps. Op die manier kan Tobania zich nog meer profileren als een digitaal agentschap. "User-centered design is één van de actuele trends. Elke klant is uniek en het ontwerp en de ontwikkeling van nieuwe toepassingen gebeurt nu veel meer in functie van de noden van de gebruiker. Met de overname van UXpro konden we extra kennis op dat gebied toevoegen aan ons aanbod", aldus Lode Peeters.

Begin dit jaar kreeg ook Python Predictions onderdak bij Tobania. Het Brusselse bedrijf is gespecialiseerd in data-analyse om bedrijfsprocessen te verbeteren en risico's te berekenen. "Voor het efficiënt aansturen van een bedrijf is de exploitatie van data cruciaal geworden. Het probleem is dat het management overspoeld wordt door een onophoudelijke stroom van data. De kunst bestaat erin waarde te halen uit die data. Denk bijvoorbeeld aan de organisatie van een logistiek magazijn. Door het koopgedrag van mensen te monitoren en te analyseren en door rekening te houden met bijvoorbeeld seizoenstrends kunnen we de werking verbeteren. Op die manier kan de klant zijn werkkapitaal optimaliseren."

Door de overname van die nichespelers slaagde Tobania erin zijn aanbod te verruimen. En er liggen nog overname-dossiers op de tafel. "We zijn stilaan klaar voor de volgende grote stap", verklaart Lode Peeters. "Dan gaat het niet meer alleen over de overname van kleinere, gespecialiseerde sectorgenoten, maar ook over de aankoop van marktaandeel. Voor die consolidatie kijken we ook naar de buitenlandse markten. Dat is geen gemakkelijke opdracht, want in Europa heerst nogal wat protectionisme op dat gebied. Zo'n acquisitie is nog niet meteen voor morgen, maar wellicht eerder iets voor 2022-2023."

Tobania.Academy

Volgens het bedrijfsplan zal Tobania dan al goed zijn voor een jaarlijkse omzet van 150 miljoen euro met een medewerkersbestand van 1500 mensen. Momenteel heeft het bedrijf tientallen openstaande vacatures. "De oorlog om talent krijgt stilaan ongeziene dimensies. Het is niet langer de klant die koning is, maar wel de medewerker. Die situatie is bijzonder. Wij kiezen er dan ook bewust voor niet mee te gaan in die strijd", geeft Lode Peeters aan.

Het bedrijf zet intussen zwaar in op zijn *employer branding*, op de opleiding van de medewerkers en op een ruime waaier aan doorgroeimogelijkheden. Dat doet het onder het motto 'Tobania,

GROTE GAZELLEN

'20	Prov.	Bedrijf	Totaal
1	VL-B 2	Tobania - STROMBEEK-BEVER <i>IT-resourcing</i>	1112
2	W-VL 2	Agristo - HULSTE <i>Productie van voorgebakken aardappelproducten</i>	1254
3	ANT 3	GeoSea - ZWIJNDRECHT <i>Waterbouwkundige werken (groep DEME)</i>	1315
4	ANT 4	D.C.A. - BEERSE <i>Bouw- en wegenbouwbedrijf</i>	1427
5	W-VL 3	Jacops - DEERLIJK <i>Installatie van elektrische en telecominfrastructuur (Tanghe)</i>	1516
6	W-VL 5	Stadsbader - HARELBEKE <i>Openbare werken en industriële bouwprojecten</i>	1558
7	VL-B 8	Materialise - HEVERLEE <i>Producent van prototypes en hardware in 3D</i>	1842
8	W-VL 8	delaware - KORTRIJK <i>IT-dienstverlener</i>	1893
9	W-VL 6	Pattyn Packing Lines - BRUGGE <i>Producent van verpakkingsmachines</i>	1920
10	LIM 3	Callexcell - KERKOM-BIJ-SINT-TRUIDEN <i>Contactcenter</i>	2025
11	W-VL 9	Televic Rail - IZEGEM <i>Passagiersinformatiesystemen</i>	2035
12	ANT 11	A.B.W. - BEERSE <i>Wegenbouw</i>	2131
13	ANT 13	Galapagos - MECHELEN <i>Biotechbedrijf</i>	2145
14	LIM 5	Cegeka - HASSELT <i>Full service ICT-bedrijf</i>	2184
15	ANT 15	Biobest Group - WESTERLO <i>Productie van biologische bestuivings- en bestrijdingsmiddelen</i>	2262
16	ANT 16	Axxes - ANTWERPEN <i>IT-consultancybedrijf</i>	2269
17	ANT 14	Cheops Technology - EDEGEM <i>IT-dienstverlening</i>	2274
18	W-VL 12	Actum Services - POPERINGE <i>Onderhoud van technische installaties en metaalconstructie</i>	2330
19	LIM 4	BKM - HASSELT <i>Aanbieder van ICT-oplossingen</i>	2376
20	W-VL 14	Vertimac - WAREGEM <i>Distributie van schaarlijften, hoogtewerkers en verreikers</i>	2417

"Onze medewerkers zitten aan het stuur en bepalen mee de richting die ze professioneel willen uitgaan"

a great place to develop your career'. "We willen een aantrekkelijke werkgever zijn door een flexibele en op maat gemaakte verloning aan te bieden, maar ook door levenslang leren te promoten. Daarom hebben we een eigen academie opgericht, Tobania.Academy, waar on-

ze mensen via trainingen en workshops hun harde, zachte en peoplemanagementvaardigheden voort kunnen ontwikkelen. Onze medewerkers zitten zelf aan het stuur en bepalen mee de richting die ze professioneel willen uitgaan." ©